

2019

Laporan Akhir Tahun

FPEB

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi-Mu ya Allah yang telah menciptakan langit dan bumi, yang telah menciptakan kecintaan untuk mendapatkan apa yang dicintai sebagai jalan. Yang telah mengajarkan manusia dengan perantaraan kalam, yang telah mengajarkan kepada manusia apa yang tidak diketahuinya, yang telah membangkitkan hasrat dan minat untuk meraih tujuannya sebagai pengkhususan baginya, sehingga Laporan Tahunan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (FPEB) Tahun 2019 dapat diselesaikan.

Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan surat nomor: No: 11586/UN40/PLP/2019 mengenai Laporan Tahunan Unit Kerja Tahun 2019. Laporan Tahunan ini disusun untuk mengevaluasi keterlaksanaan program, kegiatan, dan anggaran serta mengukur ketercapaian program tahun 2019 dan kinerja unit kerja yang akan menjadi bahan dalam menyusun kebijakan RKAT 2020 di lingkungan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (FPEB).

Dalam penyusunan Laporan Tengah Tahunan ini disadari sepenuhnya jauh dari sempurna, oleh karena itu saran dan kritik untuk kesempurnaan laporan ini diharapkan, jika para pembaca setuju dengan apa yang diuraikan dalam laporan ini, maka silahkan diterima, sebaliknya jika ada yang tidak baik dan tidak layak maka dapat menolak dengan cara yang baik. Orang yang adil adalah orang yang mau menunjukkan kesalahan orang-orang yang salah karena dia betul dan menunjukkan keburukannya karena dia baik. Hal ini merupakan sunnatullah yang berlaku pada diri hamba-hambaNya untuk memberikan pahala dan balasan.

Penyusun hanya memohon kepada Allah Swt agar menjadikan penyusunan laporan ini, semata karena mengharap keridhaan-Nya, yang dapat menjadikan ladang amal sehingga dapat mendekatkan diri ke surga yang penuh kenikmatan.

"r an katakanlah, j ekerjalah kalian, maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang Mukmin akan melihat pekerjaan kalian itu, dan kalian akan dikembalikan kepada Allah yang mengetahui akan yang gaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kalian apa yang telah kalian kerjakan" (QS. At-Taubah 105).

Bandung, 10 September 2018
Katua Tim Penyusun

Amir Machmud

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR ---- i
DAFTAR ISI ---- ii
DAFTAR TABEL ---- iii
DAFTAR GAMBAR ---- iv
BAB I ---- 1
PENDAHULUAN ---- 1
1.1. Latar Belakang ---- 1
1.2. Sistematika Penuilisan Laporan Tahunan 2019 ---- 4
BAB II ---- 5
PERENCANAAN KINERJA ---- 5
2.1. Dasar, Tema Sentra, dan Fokus Kegiatan Kinerja FPEB UPI Tahun 2019 ---- 6
2.2. Indikator Kinerja Utama FPEB Tahun 2019 ---- 6
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA ---- 8
3.1. Capaian Kinerja ---- 8
3.1.1. Capaian Kinerja FPEB Berdasarkan Indikator Kinerja Utama Tahun 2019 ---- 9
3.1.2. Perbandingan Capaian Kinerja FPEB pada 3 Tahun Terakhir Berdasarkan IKU ---- 13
3.1.3. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja Serta Alternatif Solusi Yang Telah Dilakukan ---- 14
3.2. Realisasi Anggaran ---- 1

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Target IKU FPEB tahun 2019 ---------- 6
Tabel 2 Capaian IKU FPEB Tahun 2019---------- 9
Tabel 3 Capaian IKU FPEB Tahun 2017-2019 ---------- 13

DAFTAR GAMBAR

BAB I
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Visi "UPI sebagai Universitas Pelopor dan Unggul di Kependidikan" sebagai kekhasan dan jati dirinya, juga otonomi yang dimilikinya sebagai PTN-bh, idealnya memberikan inspirasi dan motivasi yang kuat kepada seluruh elemen di UPI untuk melakukan perbaikan mutu secara berkelanjutan dan difokuskan untuk mewujudkan UPI sebagai universitas pendidikan berkelas dunia. Manajemen UPI, pada berbagai tingkatan organisasi, perlu memiliki landasan yang kokoh dan orientasi yang tepat dalam setiap keputusan dan tindakannya. Dalam hal ini, standar internasional dan/atau dunia menjadi pilihan yang tepat sebagai fokus orientasi perbaikan mutu berkelanjutan. Diharapkan, secara bertahap, UPI dapat menembus daftar Universitas terbaik di ASEAN, Asia dan Dunia. Seluruh organ dan unit pelaksana akademik serta sivitas akademika dan elemen lain, memiliki tanggungjawab untuk memberikan kontribusi yang signifikan pada pencapaian kinerja dan keunggulan UPI, sesuai dengan tugas pokok dan fungsi masing-masing. Adanya kebutuhan/tuntutan untuk memenuhi standar mutu/pengakuan internasional, sekaligus memberikan kontribusi kepada UPI dalam rangka mewujudkan kepeloporan dan keunggulannya dalam bidang pendidikan di ASEAN tahun 2020. Sebagaimana telah ditetapkan, dalam periode 2016-2020, Rencana Strategis UPI memfokuskan pada kepeloporan dan keunggulan dalam bidang pendidikan di ASEAN tahun 2020. Penguatan bidang non kependidikan tetap dilakukan dan mensinergikannya, secara cross fertilization, dengan bidang kependidikan dalam konstruk dan fungsi yang lebih bermakna.

Mengacu pada pedoman strategis UPI, Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (selanjutnya disebut FPEB) sebagai salah satu unit mutu Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) memiliki peran yang strategis dan memberikan kontribusi signifikan terhadap pencapaian kinerja dan visi UPI. Dalam kurun waktu 2011-2015, FPEB telah mengembangkan sejumlah aspek yang diperlukan sebagai sarana untuk memperoleh pengakuan internasional. Beberapa langkah konkret yang telah ditempuh antara lain melakukan kerjasama dengan masyarakat akademik dan/atau lembaga pendidikan internasional, pelaksanaan program-program internasional bersama dengan universitas mitra di luar negeri, dan perancangan program-program pendidikan yang dapat ditawarkan kepada masyarakat internasional.

Dalam kurun waktu lima tahun ke depan (2016-2020), FPEB merancang berbagai program dan kegiatan yang merupakan kelanjutan dari Renstra FPEB UPI

tahun 2011-2016. Oleh karena itu, Renstra FPEB UPI 2016-2020 ini difokuskan pada perluasan pengakuan internasional dalam penyelenggaraan pendidikan bidang ilmu pendidikan dan pendidikan disiplin ilmu menuju kepeloporan dan keunggulan UPI. Program dan kegiatan yang dirancang dalam Renstra FPEB UPI tahun 2016-2020 merujuk pada Renstra UPI tahun 2016-2020. Diharapkan FPEB memberikan kontribusi signifikan dalam pencapaian kinerja dan visi UPI.

Sejak dibuka sampai dengan sekarang, 10 tahun, kinerja FPEB dalam sejumlah bidang relatif baik dan diakui pada lingkup nasional. Capaian kinerja ini belum cukup memenuhi kebutuhan atau persyaratan mutu dalam standar internasional, apalagi standar dunia. Ini berkaitan belum dimilikinya landasan yang kokoh oleh FPEB untuk dapat memenuhi standar mutu itu. Padahal pemenuhan standar mutu internasional dibutuhkan untuk mendapat pengakuan internasional, juga kebutuhan memberikan kontribusi pada upaya mewujudkan visi UPI, yaitu Pelopor dan Unggul. Oleh karena itu, visi FPEB adalah Menjadi Fakultas Pelopor dan Unggul dalam Penyelenggaraan Pendidikan Ekonomi dan Bisnis berbasis Syariah di Indonesia yang Direkognisi Secara Internasional Pada Tahun 2025. Ini mempertegas bahwa visi UPI menginspirasi dan memotivasi seluruh organ, unit pelaksana akademik, sivitas akademika, dan elemen lain untuk melakukan perbaikan mutu secara berkelanjutan. Standar mutu yang menjadi fokus orientasi proses perbaikan itu adalah standar internasional dan/atau dunia. Sedangkan jati diri UPI, yaitu kependidikan, merupakan kekuatan unik yang dikembangkan sebagai sumber kepeloporan dan keunggulannya.

Mengingat FPEB belum memiliki landasan yang kokoh untuk memenuhi persyaratan standar mutu internasional dan/atau memperoleh pengakuan internasional, maka dalam periode 2016-2020, strategi dan kegiatannya difokuskan pada upaya memiliki landasan yang kokoh untuk memenuhi persyaratan standar mutu internasional dan/atau memperoleh pengakuan internasional. Ini penting dalam rangka mewujudkan kepeloporan dan keunggulan UPI dalam bidang pendidikan di ASEAN tahun 2020. Sebagaimana telah ditetapkan, dalam periode 2016-2020, Rencana Strategis UPI memfokuskan pada kepeloporan dan keunggulan dalam bidang pendidikan di kawasan ASEAN. Seiring dengan proses tersebut, penguatan bidang non kependidikan tetap dilakukan, mensinergikannya secara *cross fertilization* dengan bidang pendidikan dalam konstruk dan fungsi yang lebih bermakna.

Misi FPEB dalam rangka pencapaian visi antara lain sebagai berikut:

1. Melaksanakan pendidikan yang bermutu dalam bidang pendidikan disiplin ekonomi dan bisnis, disiplin ilmu ekonomi dan bisnis, dan pendidikan profesi yang berorientasi standar nasional dan/atau internasional;

2. Melaksanakan penelitian yang bermutu bagi dosen dan mahasiswa, guna meningkatkan produktivitas penelitian yang berorientasi kepada publikasi ilmiah nasional dan internasional;
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berbasis penelitian yang dapat memberikan kontribusi nyata bagi kemajuan masyarakat;
4. Melaksanakan kegiatan akademik yang melibatkan jejaring dan masyarakat ilmu dan/atau masyarakat profesi nasional dan internasional;
5. Melaksanakan manajemen yang mendukung terciptanya lingkungan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu dan berstandar internasional.

Sedangkan tujuan yang hendak dicapai FPEB dalam kegiatan visi dan misi adalah sebagai berikut:

1. Menghasilkan lulusan yang bermutu dalam bidang pendidikan disiplin ekonomi dan bisnis, disiplin ilmu ekonomi dan bisnis, dan profesi yang menguasai konsep dan memiliki wawasan yang luas dalam bidangnya serta memiliki kepribadian dan daya saing pada tingkat nasional maupun internasional;
2. Menghasilkan penelitian yang bermutu dan dipublikasikan nasional maupun internasional dalam jurnal ilmiah dan/atau publikasi ilmiah lain;
3. Menghasilkan karya-karya pengabdian kepada masyarakat yang bermutu dan memberikan kontribusi nyata kepada masyarakat;
4. Meningkatkan kapasitas program dan reputasi akademik di tingkat nasional dan internasional.
5. Meningkatkan kapasitas manajemen dan sumber daya yang mendukung lingkungan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu dan/atau berstandar internasional.

Sesuai dengan visi, misi, dan tujuan di atas, FPEB UPI memiliki sasaran berikut :

1. Terpenuhinya persyaratan mutu akademik FPEB UPI dalam ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan ilmu lainnya yang diakui secara nasional dan internasional.
2. Tersedianya hasil penelitian yang bermutu dan publikasi secara nasional dan internasional;
3. Tersedianya hasil pengabdian kepada masyarakat yang berkontribusi nyata bagi kemajuan masyarakat;
4. Meningkatnya kapasitas program dan reputasi akademik di tingkat nasional dan internasional;

5. Tersedianya lulusan yang memenuhi persyaratan akademik dan profesi yang sesuai dengan kebutuhan pengguna lulusan baik nasional maupun internasional;
6. Meningkatnya kapasitas manajemen dan sumber daya yang mendukung lingkungan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu.

Berdasarkan Renstra FPEB FPEB UPI 2016-2020, pada tahun 2019 difokuskan untuk meningkatkan mutu lembaga yang mendukung sistem akedmik bermutu internasional melalui pemenuhan manajemen dan sumber daya yang mendukung sistem akademik berstandar internasional.

1.2. Sistematika Penuilisan Laporan Tahunan 2019

Sistematika penulisan laporan tahunan FPEB tahun 2019 mengacu kepada surat edaran No: 11586/UN40/PLP/2019 yang terdiri dari empat bagian yaitu:

1. Pendahuluan, Pada bab ini dijelaskan tentang profil unit kerja dengan penekanan kepada aspek strategis serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang melatarbelakangi penyusunan rencana tahun 2019
2. Perencanaan Kinerja, Pada bab ini diuraikan ringkasan/ikhtisar Perjanjian Kinerja yang memuat target kinerja yang dirumuskan dalam Indikator Kinerja Utama (IKU) tahun 2019
3. Akuntabilitas Kinerja, Terdiri Dari
    A. Capaian Kinerja , Pada sub bab ini disajikan capaian kinerja unit kerja untuk setiap Indikator Kinerja sesuai dengan hasil pengukuran kinerja serta kegiatan yang tidak secara langsung mendukung ketercapaian IKU. Untuk setiap indikator kinerja dilakukan analisis capaian kinerja sebagai berikut:
    B. Realisasi anggaran, Pada sub bab ini diuraikan realisasi anggaran (RKAT rutin, IGU, Penugasan, dll) yang digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja
        a. Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini
        b. Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan capaian kinerja 3 tahun terakhir
        c. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/ penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan
        d. Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan/ kegagalan pencapaian kinerja

4. Penutup, pada bab ini diuraikan simpulan umum atas capaian kinerja unit kerja serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerjanya.

BAB II
PERENCANAAN KINERJA

2.1. Dasar, Tema Sentra, dan Fokus Kegiatan Kinerja FPEB UPI Tahun 2019

Perencanaan kinerja FPEB UPI tahun 2019 disusun berdasarkan kebijakan, tema, fokus kegiatan dan Strategi Implementasi.

1. Dasar Kebijakan, yang menjadi dasar kebijakan perencanaan kinerja FPEB UPI tahun 2019 adalah sebagai berikut:
   a. Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemenristekdikti) 2015-2019;
   b. Target Kinerja berdasarkan Kontrak Kinerja FPEB dengan UPI PTN bh tahun 2019
   c. Rencana Strategis UPI 2016-2020
   d. Rencana Strategis FPEB 2016-2020
   e. Capaian Kinerja Kontrak Kinerja FPEB UPI tahun 2019;
2. Tema Sentral:

Tema tersebut diarahkan untuk mewujudkan visi dan misi FPEB UPI serta pencapaian sasaran strategis pada tahun 2019 dalam penuntasan nilai akreditasi program studi, pengembangan pusat kajian, peningkatan produktivitas dan kualitas publikasi internasional, peningkatan partisipasi universitas dalam perumusan kebijakan pendidikan tingkat nasional, jejaring alumni, raihan prestasi mahasiswa secara nasional maupun internasional, penguatan rekognisi dosen, kualifikasi akademik dosen dan tenaga kependidikan, kapasitas guru besar, kapasitas sarana dan prasarana, pemenuhan standar kualitas SDM, serta pengembangan usaha universitas. Tema tersebut juga diarahkan untuk pencapaian target kinerja FPEB UPI dalam pengakuannasional.dan internasional.

2.2. Indikator Kinerja Utama FPEB Tahun 2019

Pada tahun 2019, UPI telah menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang harus dicapai termasuk pada tingkatan fakultas. Sesuai dengan perjanjian kinerja yang telah disepakati, berikut ini target IKU FPEB tahun 2019.

Tabel 1 Target IKU FPEB tahun 2019

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2019
1	Jumlah mahasiswa yang teregistrasi	Orang (tahunan)	3,220
2	Jumlah mahasiswa berwirausaha	Orang (tahunan)	125
3	‘umlah Bulusan Bersertifikat Bkompetensi	Orang (tahunan)	75
4	Jumlah lulusan yang langsung bekerja	Orang (tahunan)	30
5	Masa tunggu kerja lulusan di bawah tiga bulan	% (tahunan)	68

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2019
6	Persentase mahasiswa yang menyelesaikan studi di bawah waktu normal	% (tahunan)	8
7	Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam kejuaraan tingkat nasional	Mahasiswa (tahunan)	15
8	Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam kejuaraan tingkat internasional	Mahasiswa (tahunan)	5
9	Jumlah mahasiswa peraih medali emas pada kompetisi tingkat nasional	Mahasiswa (tahunan)	5
10	Jumlah mahasiswa peraih medali emas pada kompe si ngkat internasional	Mahasiswa (tahunan)	1
11	Jumlah mahasiswa asing	Mahasiswa (tahunan)	2
12	Jumlah mahasiswa yang mengiku inbound/outbound student exchange	% (tahunan)	0.6
13	Jumlah PKM yang didanai	Kegiatan (tahunan)	10
14	Jumlah dana yang diperoleh dari pihak alumni	Rp. (tahunan)	100
15	Jumlah Prodi Terakreditasi A	Prodi (kumulatif)	7
16	Jumlah Prodi Terakreditasi Internasional	Prodi (kumulatif)	1
17	>erolehanBsertifikasiBmanajemenBmutuB standar internasional	SertifikatB (kumulatif)	1
18	IPK Rata-rata S1	IPK (tahunan)	3.42
19	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu	% (tahunan)	67
20	‘umlahBdosenByangBsudahBserBifikasi	Orang (kumulatif)	96
21	Jumlah guru besar	Orang (kumulatif)	11
22	‘umlahBdosenByangBberkualifikasiBS3	Orang (kumulatif)	66
23	Jumlah SDM yang meningkat karirnya	Orang (tahunan)	4
24	Jumlah SDM yang meningkat kompetensinya	Orang (tahunan)	55
25	Jumlah dosen yang mengiku pendidikan	Orang (kumulatif)	12
26	Jumlah tenaga kependidikan yang mengiku pendidikan lanjut	Orang (kumulatif)	2
27	Jumlah artikel yang publikasikan dalam jurnal dan konferensi internasional terindeks	Artikel Tahunan	80
28	Jumlah artikel yang pubilkasikan dalam jurnal nasional terakreditasi	Artikel Tahunan	8
29	Jumlah perolehan HKI	HKI (tahunan)	25
30	Jumlah paten produk unggulan yang dapat dimanfaatkan industri	Paten (tahunan)	0
31	Jumlah buku karya dosen yang diterbitkan dan ber-ISBN	Judul (Kumulatif)	45
32	Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	Judul (tahunan)	9
33	Jumlah Kelompok Bidang Keilmuan (KBK)	KBK (tahunan)	20

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2019
34	Jumlah riset unggulan yang dilakukan dosen dan tenaga fungsional tertentu lainnya	Judul (tahunan)	19
35	Jumlah jurnal nasional terakreditasi dan/atau terindeks	Jurnal (kumulatif)	3
36	Jumlah jurnal internasional terindeks	Jurnal (kumulatif)	0
37	Jumlah sitasi karya ilmiah	Sitasi (kumulatif)	300
38	Jumlah Income Generating Unit	Rp. (tahunan)	200

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

2.1. Capaian Kinerja

2.1.1. Capaian Kinerja FPEB Berdasarkan Indikator Kinerja Utama Tahun 2019

Berikut ini hasil pencapaian FPEB atas terget IKU yang ditetapkan pada tahun 2019.

Tabel 2 Capaian IKU FPEB Tahun 2019

No	Indikator Kinerja	Satuan	Tahun 2019		Persentase Capaian
			Target	Realisasi	
1	Jumlah mahasiswa yang teregistrasi	Orang (tahunan)	3,220	3,290	102.17
2	Jumlah mahasiswa berwirausaha	Orang (tahunan)	125	237	189.60
3	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi	Orang (tahunan)	75	80	106.67
4	Jumlah lulusan yang langsung bekerja	Orang (tahunan)	30	69	230.00
5	Masa tunggu kerja lulusan di bawah tiga bulan	% (tahunan)	68	68.11	100.16
6	Persentase mahasiswa yang menyelesaikan studi di bawah waktu normal	% (tahunan)	8	54.53	681.63
7	Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam kejuaraan tingkat nasional	Mahasiswa (tahunan)	15	39	260.00
8	Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam kejuaraan tingkat internasional	Mahasiswa (tahunan)	5	5	100.00
9	Jumlah mahasiswa peraih medali emas pada kompetisi tingkat nasional	Mahasiswa (tahunan)	5	15	300.00
10	Jumlah mahasiswa peraih medali emas pada kompesi tingkat internasional	Mahasiswa (tahunan)	1	0	0.00
11	Jumlah mahasiswa asing	Mahasiswa (tahunan)	2	0	0.00
12	Jumlah mahasiswa yang mengiku *inbound/outbound student exchange*	% (tahunan)	0.6	0.22	36.67
13	Jumlah PKM yang didanai	Kegiatan (tahunan)	10	4	0.00

No	Indikator Kinerja	Satuan	Tahun 2019		Persentase Capaian
			Target	Realisasi	
14	Jumlah dana yang diperoleh dari pihak alumni	Rp. (tahunan)	100		0.00
15	Jumlah Prodi Terakreditasi A	Prodi (kumulatif)	7	6	85.71
16	Jumlah Prodi Terakreditasi Internasional	Prodi (kumulatif)	1	0	0.00
17	>erolehanB3ertifikasiB manajemen mutu standar internasional	SertifikatB (kumulatif)	1	1	100.00
18	IPK Rata-rata S1	IPK (tahunan)	3.42	3.49	102.05
19	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu	% (tahunan)	67	54.53	81.39
20	Jumlah dosen yang sudah sertifikasi	Orang (kumulatif)	96	97	101.04
21	Jumlah guru besar	Orang (kumulatif)	11	11	100.00
22	Jumlah dosen yang berkualifikasiB53	Orang (kumulatif)	66	63	95.45
23	Jumlah SDM yang meningkat karirnya	Orang (tahunan)	4	18	450.00
24	Jumlah SDM yang meningkat kompetensinya	Orang (tahunan)	55	43	78.18
25	Jumlah dosen yang mengikuti pendidikan	Orang (kumulatif)	12	15	125.00
26	Jumlah tenaga kependidikan yang mengiku pendidikan lanjut	Orang (kumulatif)	2	2	100.00
27	Jumlah artikel yang publikasikan dalam jurnal dan konferensi internasional terindeks	Artikel Tahunan	80	115	143.75
28	Jumlah artikel yang pubilkasikan dalam jurnal nasional terakreditasi	Artikel Tahunan	8	18	225.00
29	Jumlah perolehan HKI	HKI (tahunan)	25	27	108.00
30	Jumlah paten produk unggulan yang dapat dimanfaatkan industri	Paten (tahunan)	0	0	-
31	Jumlah buku karya dosen yang diterbitkan dan ber-ISBN	Judul (Kumulatif)	45	46	102.22

No	Indikator Kinerja	Satuan	Tahun 2019		Persentase Capaian
			Target	Realisasi	
32	Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	Judul (tahunan)	9	10	111.11
33	Jumlah Kelompok Bidang Keilmuan (KBK)	KBK (tahunan)	20	29	145.00
34	Jumlah riset unggulan yang dilakukan dosen dan tenaga fungsional tertentu lainnya	Judul (tahunan)	19	31	163.16
35	Jumlah jurnal nasional terakreditasi dan/atau terindeks	Jurnal (kumulatif)	3	6	200.00
36	Jumlah jurnal internasional terindeks	Jurnal (kumulatif)	0	0	-
37	Jumlah sitasi karya ilmiah	Sitasi (kumulatif)	300	2425	808.33
38	Jumlah Income Generating Unit	Rp. (tahunan)	200	179	89.50

Setelah dilakukan tabulasi hasil capaian IKU pada tahun 2019, ada beberapa target IKU yang tidak dapat tercapai. Berikut ini beberapa IKU yang tidak tercapai dan penyebabnya.

1. Tidak tercapainya prodi terakreditasi A dan Jumlah Prodi Terakreditasi Internasional

   Sampai dengan bulan desember 2019 proses reakreditasi Prodi IEKI oleh BAN-PT maupun akreditasi internasional pada 3 prodi masih terus berjalan sehingga sampai dengan masa pelaporan belum ada keputusan akhir terkait hasil akreditasi.

2. Jumlah dosen Berkualifikasi S3 di FPEB masih di bawah target disebabkan masih ada dosen yang belu menamatkan pendidikan S3 sampai dengan tahun 2019. Berdasarkan hasil konfirmasi, dua orang dosen yang sedang melanjutkan direncanakan akan melaksanakan Promosi Doktor pada bulan Januari 2020.

Berikut ini nilai capaian IKU yang berhasil melampaui target yang ditetapkan.

1. Jumlah Mahasiswa Berwirausaha

   Jumlah mahasiswa berwirausaha di FPEB menunjukan kondisi yang baik, hal ini disebabkan adanya dorongan yang dilakukan oleh dosen-dosen pengampu mata kuliah kewirausahaan kepada mahasiswa untuk berwirausaha.

2. Lulusan Bersertifikat Kompetensi

   Lulusan memiliki sertifikat kompetensi dari pihak eksternal, pada tahun 2019 mahasiswa FPEB paling banyak mendapatkan sertifikat kompetensi dari LSP AP pada prodi Pendidikan Manajemen Perkantoran. Prodi Pendidikan Akuntansi Mensyaratkan calon peserta sidang untuk memiliki sertifikat TOEFL pada sangka minimal tertentu, sehingga lulusan sudah mendapatkan sertifikat kompetensi dalam bidang bahasa inggris.

3. Lulusan yang Bekerja dan Persentase Lulusan yang Bekerja di bawah 3 bulan

   Berdasarkan hasil tracer study yang dilakukan Bagian Akademik dan Kemahasiswaan FPEB pada tahun 2019 ada 47 mahasiswa yang langsung bekerja, bahkan sebelum lulus ada yang sudah bekerja. Persentase mahasiswa yang bekerja di bawah 3 bulan sebesar 68.12 persen melampaui target yang ditetapkan.

4. Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dan mendapatkan medali emas dalam kejuaraan tingkat nasional

5. Jumlah IPK Rata-Rata

   IPK rata-rata FPEB tahun 2019 dalam tiga gelombang wisuda sebesar 3.49 angka ini melampaui target yang ditetapkan yaitu sebesar 3.42

6. ‘umlahBdosenByangBsudahBsertifikasi

   Target dosen yang tersertifikasi dosen tahun 2019 sebanyak 96 orang dan berhasil terealisasi 97 orang melalui tambahan dua orang dosen yaitu: Dr. Puspo Dewi Dirgantari, S.Pd, M.T, M.M dan Aneu Cakhyaneu, S.Pd, M.E.Sy.

7. SDM yang meningkat kariernya

   Pada tahun 2019 sebanyak 16 orang dosen dan tenaga pendidik yang mengalami kenaikan golongan dan atau kenaikan pangkat melampaui target awal sebanyak 4 orang.

8. Jumlah Jurnal Terakreditasi

   Saat ini sudah ada lima jurnal yang sudah terakreditasi Sinta di lingkungan FPEB dan berhasil melampaui target sebanyak 3 jurnal.

   a. Jurnal Riset Akuntasi dan Keuangan Sinta 3
   b. Jurnal ASET (Akuntansi Riset) Sinta 4
   c. Jurnal Pendidikan Akutansi dan Keuangan (JPAK) Sinta 4
   d. Jurnal Strategic Sinta 4
   e. Jurnal Manajerial Sinta 4
   f. Jurnal JPManper Sinta 4

9. Jumlah Dosen yang mengikuti pendidikan
10. Jumlah artikel yang publikasikan dalam jurnal dan konferensi internasional terindeks
11. Jumlah artikel yang pubilkasikan dalam jurnal nasional terakreditasi

12. Jumlah perolehan HKI
13. Jumlah Kelompok Bidang Keilmuan (KBK)
14. Jumlah riset unggulan yang dilakukan dosen dan tenaga fungsional tertentu lainnya

2.1.2. Perbandingan Capaian Kinerja FPEB pada 3 Tahun Terakhir Berdasarkan IKU

Berikut ini perkembangan capaian kinerja IKU FPEB pada tahun 2017-2019.

Tabel 3 Capaian IKU FPEB Tahun 2017-2019

No	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian		
			2017	2018	2019
1	Jumlah mahasiswa yang teregristrasi	orang	2,856	3,166	3,290
2	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	orang	100	359	237
3	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi	orang	30	155	80
4	Jumlah lulusan yang langsung bekerja	orang	358	144	
5	Jumlah prototipe R&D --> TRL 6	buah	0	0	0
6	Jumlah produk inovasi --> produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna	buah	0	0	0
7	Jumlah prodi terakreditasi A	prodi	6	6	6
8	Perolehan sertifikasi manajemen mutu standar internasional	sertifikat	1	1	1
9	Rata-rata lama studi	semester	9.58	9.34	8.93
10	Persentase IPK Rata-rata di atas 3,3	%	85		78.52
11	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu (8 smt)	%	45	67	54.53
12	Persentase Masa tunggu kerja alumni di bawah 1 tahun	%	70	72	68.11
13	Jumlah publikasi internasional terindeks	judul	169	289	115
14	Jumlah perolehan HKI	HKI	9	26	27
15	Jumlah perolehan paten	paten	0	0	0
16	Jumlah penerbitan buku ber ISBN	judul	15	20	23
17	Jumlah jurnal yang diterbitkan (terakreditasi)	jurnal	0	2	6
18	Jumlah jurnal yang diterbitkan (tidak terakreditasi)	jurnal	6	6	2
19	Jumlah prodi yang siap melaksanakan Program Pendidikan Profesi	prodi	4	1	3
20	Jumlah dosen yang tersertifikasi	orang	95	95	97

No	Indikator Kinerja	Satuan	Capaian		
			2017	2018	2019
21	Jumlah guru besar	orang	9	9	11
22	Persentase dosen bergelar doktor	%	51.32	61.00	55.00
23	Jumlah mahasiswa peraih medali emas nasional	mahasiswa	86	12	15
24	Jumlah mahasiswa peraih medali emas internasional	mahasiswa	2	0	0

2.1.3. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan Atau Peningkatan/ Penurunan Kinerja Serta Alternatif Solusi Yang Telah Dilakukan

Berdasrkan hasil evaluasi pencapaian target IKU FPEB tahun 2019 banyak indikator yang telah berhasil tercapai namun ada pula beberapa indikator yang masih belum berhasil dicapai. Setelah dilakukan analisis ada beberapa hal yang menyebabkan keberhasilan dan atau kegagalan dalam pencapaian target yaitu sebagai berikut:

Penyebab Keberhasilan

1. Fakultas berupaya untuk mengkolaborasikan kekuatan-kekuatan yang ada pada prodi menjadi kekuatan fakultas secara kolektif melalui kolaborasi dan inovasi
2. Upaya perbaikan dilakukan secara terus menerus

Penyebab Kegagalan

1. Adanya perubahan yang terjadi pada tahun berjalan seperti perubahan SBU dan kebijakan lainnya
2. Adanye perubahan yang terjadi di lingkungan eksternal sehingga beberapa rencana tidak bisa direalisasikan

Ada beberapa solusi yang dilakukan untuk meningkatkan kinerja atau langkah-langkah yang dilakukan atas tidak tercapainya capaian kinerja yaitu:

1. Terus melakukan koordinasi dan perbaikan yang berkesinambungan
2. Monitoring dan evaluasi terus dilakukan baik pada saat perencanaan, pelaksanaan maupun pasca kegiatan

2.2. Realisasi Anggaran

Berikut ini tabel realisasi anggaran FPEB tahun anggaran 2019 dmana dari total anggaran Rp **9,659,792,000** terealisasi sebesar Rp atau dengan persentase capaian sebesar?

Tabel

RKAT FPEB Tahun Anggaran 2019

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (equitable) dan menjunjung tinggi keberagaman	Pengembangan dan penerapan sistem penjaminan mutu akademik yang berkelanjutan berskala nasional dan internasional	Peringkat Universitas pada Akreditasi Perguruan Tinggi (APT	Akselerasi kapasitas prodi/fakultas	307,257,391		0.00	307,257,391
			Akreditasi program studi BAN PT	105,085,750		0.00	105,085,750
			Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) dan Perangkingan Program Studi	24,881,000		0.00	24,881,000
			Akreditasi/sertifikasi internasional program studi	122,800,000		0.00	122,800,000
			Penguatan kemampuan berbahasa asing bagi dosen dan mahasiswa	6,000,000		0.00	6,000,000
			Pelaksanaan MOKAKU	21,600,000		0.00	21,600,000
			Pelaksanaan pembekalan perkuliahan awal tahun	2,520,000		0.00	2,520,000
			Pelaksanaan praktikum	301,423,000		0.00	301,423,000
			Pelaksanaan temu awal dengan lembaga mitra	9,406,000		0.00	9,406,000
			Pelaksanaan PPL	20,200,000		0.00	20,200,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
			Pelaksanaan UTS/UAS	17,870,000		0.00	17,870,000
			Pelaksanaan kunjungan/studi lapangan	55,770,000		0.00	55,770,000
			Pelaksanaan seminar proposal	50,360,000		0.00	50,360,000
			Pelaksanaan ujian sidang	58,320,000		0.00	58,320,000
			Penyelenggaraan perkuliahan semester padat	190,000,000		0.00	190,000,000
			Penyelenggaraan kuliah umum/eminence lecture	92,145,800		0.00	92,145,800
			Perkuliahan dari dosen tamu DN	19,560,000		0.00	19,560,000
			Perkuliahan dari dosen tamu LN	22,000,000		0.00	22,000,000
			Pengolahan dan pencetakan ijazah, transkrip nilai, dan SKPI/SKM	6,810,000		0.00	6,810,000
			Pelepasan wisudawan	36,345,000		0.00	36,345,000
			Pengembangan kurikulum	27,370,000		0.00	27,370,000
			Pengembangan SAP, silabus, bahan ajar, dan buku ajar	64,870,000		0.00	64,870,000
			Penyusunan/pengembangan POB	13,490,000		0.00	13,490,000
			Koordinasi dan monitoring pelaksanaan perkuliahan, praktikum, dan ujian	2,240,000		0.00	2,240,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
			Pengadaan alat dan bahan praktikum	228,027,800		0.00	228,027,800
			Pengadaan buku teks	7,205,300		0.00	7,205,300
			Survey kepuasan mahasiswa	6,240,000		0.00	6,240,000
			Sertifikasi ISO	72,469,200		0.00	72,469,200
		Jumlah dosen yang diakui secara internasional (rekognisi)	Pengembangan dosen terekognisi internasional	608,769,500		0.00	608,769,500
	Pengembangan relevansi kurikulum dan daya saing lulusan pada tataran nasional, regional, dan internasional melalui pelibatan berbagai instansi, dunia usaha, dan industri	Kepuasan lulusan terhadap kebermanfaatan perkuliahan	Pelaksanaan tracer study	6,480,000		0.00	6,480,000
		Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi	Pelaksanaan uji sertifikasi kompetensi	25,000,000		0.00	25,000,000
		Jumlah Lembaga Sertifikasi Profesi	Pengembangan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)	48,800,000		0.00	48,800,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
	Peningkatan realisasi kerja sama akademik dengan berbagai lembaga di dalam dan luar negeri	Jumlah kerjasama luar negeri	Peningkatan kerjasama dengan berbagai lembaga di luar negeri	37,500,000		0.00	37,500,000
		Jumlah kerjasama dalam negeri	Peningkatan kerjasama dengan berbagai lembaga di dalam negeri	20,000,000		0.00	20,000,000
			Implementasi kerjasama dalam negeri dengan berbagai pihak	637,796,000		0.00	637,796,000
		Jumlah mahasiswa yang mengikuti inbound/outbound student exchange	Penyelenggaraan inbound/outbound student exchange	97,169,820		0.00	97,169,820
		Jumlah dosen yang mengikuti visiting scholar	Visiting profesor	25,000,000		0.00	25,000,000
	Penciptaan atmosfir dan kultur akademik dalam proses pembelajaran	Jumlah mahasiswa yang teregistrasi	Pendataan mahasiswa yang teregistrasi	2,200,000		0.00	2,200,000
		Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam	Kolaborasi penelitian dosen dan mahasiswa	7,500,000		0.00	7,500,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
		penelitian dosen					
	Penyelenggaraan dan pengembangan Pendidikan Profesi Guru (PPG) dan profesi lainnya yang menjadi rujukan dan professional	Jumlah prodi yang melakukan kerja sama dengan asosiasi profesi guru	Kerjasama prodi dengan asosiasi profesi	22,000,000		0.00	22,000,000
		Jumlah prodi yang melakukan kerja sama dengan asosiasi profesi non-guru	Kerjasama prodi dengan asosiasi profesi non-guru	2,120,000		0.00	2,120,000
Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan	Peningkatan produktivitas pelaksanaan riset	Jumlah riset unggulan yang dilakukan dosen dan tenaga fungsional tertentu lainnya.	Pelaksanaan riset oleh KBK	19,604,000		0.00	19,604,000
			Pelatihan/Workshop/lokakarya metodologi penelitian	125,750,000		0.00	125,750,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional		Jumlah artikel yang dipublikasikan dalam jurnal dan konferensi internasional terindeks	Insentif keikutsertaan seminar dan atau bantuan penyiapan publikasi pada proceeding terindeks	290,000,000		0.00	290,000,000
			Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional	28,050,000		0.00	28,050,000
			Penelusuran indeks sitasi dosen	6,455,000		0.00	6,455,000
		Jumlah buku karya dosen yang diterbitkan dan ber-ISBN	Penulisan buku ber-ISBN	35,000,000		0.00	35,000,000
		Jumlah jurnal nasional terakreditasi dan/atau terindeks	Pembinaan dan pengelolaan jurnal ilmiah nasional terakreditasi Dikti	50,250,000		0.00	50,250,000
			Peningkatan kualitas jurnal online fakultas, departemen, kampus daerah, lembaga, dan UPT	45,300,000		0.00	45,300,000
			Fasilitasi pengelolaan jurnal ilmiah nasional terakreditasi dan/atau terindeks (termasuk antologi)	1,000,000		0.00	1,000,000
			Pengembangan jurnal nasional terakreditasi	53,900,000		0.00	53,900,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
		Jumlah jurnal internasional terindeks	Pelatihan pengelola jurnal melalui pemanfaatan Open Jurnal System (OJS) rujukan Dikti	5,000,000		0.00	5,000,000
			Pengembangan jurnal internasional bereputasi	20,000,000		0.00	20,000,000
	Peningkatan kualitas penyelenggaraan konferensi nasional dan internasional	Penyelenggaraan seminar/konferensi nasional	Penyelenggaraan seminar/konferensi nasional	23,750,000		0.00	23,750,000
			Fasilitasi dosen mengikuti seminar nasional	20,000,000		0.00	20,000,000
Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat dengan menyebarluaskan dan mendayagunakan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan,	Perumusan, review, dan pengembangan arah dan rencana induk pengabdian kepada masyarakat	Jumlah model PkM yang dilakukan oleh mahasiswa (KKN)	Pelaksanaan PkM oleh mahasiswa	5,453,800		0.00	5,453,800
	Penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM Prodi/Dosen	Pelatihan penulisan proposal penelitian bagi mahasiswa yang berdaya nasional	1,800,000		0.00	1,800,000
			PkM dosen melibatkan mahasiswa	28,500,000		0.00	28,500,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat	pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat	Seminar/workshop/sosialisasi hasil PkM kepada berbagai pihak terkait	Seminar/workshop/sosialisasi hasil PkM dengan berbagai pihak	264,742,000		0.00	264,742,000
Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni	Pengembangan kreativitas melalui pengembangan bakat, minat, penalaran, dan kewirausahaan mahasiswa	Jumlah program penalaran mahasiswa	Pembinaan program penalaran mahasiswa	106,000,000		0.00	106,000,000
			Persiapan, pembinaan, dan keikutsertaan mahasiswa UPI pada PIMNAS	1,000,000		0.00	1,000,000
		Jumlah program minat dan bakat	Fasilitasi program pembinaan dan pengembangan minat dan bakat	51,310,000		0.00	51,310,000
			Pemilihan mahasiswa berprestasi	18,380,000		0.00	18,380,000
		Jumlah proposal program kreativitas mahasiswa (PKM)	Penyusunan Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM	8,455,000		0.00	8,455,000
		Jumlah PKM yang didanai	Pendampingan dan bimbingan progam kreativitas mahasiswa	17,000,000		0.00	17,000,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
			Fasilitasi Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	7,250,000		0.00	7,250,000
		Jumlah Mahasiswa berwirausaha	Pengembangan Kewirausahaan Mahasiswa	38,500,000		0.00	38,500,000
	Pengembangan kegiatan kemahasiswaan	Jumlah kegiatan yang dilakukan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)	Fasilitasi Kegiatan Organisasi Kemahasiswaan	52,800,000		0.00	52,800,000
	Penciptaan lingkungan yang mendorong pembentukan budaya meneliti dan publikasi di kalangan mahasiswa	Jumlah publikasi mahasiswa	Pelatihan penulisan artikel bagi mahasiswa	9,000,000		0.00	9,000,000
	Peningkatan kesejahteraan mahasiswa melalui penyediaan beasiswa dan program pembiayaan lainnya	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa	Seleksi dan validasi penerima beasiswa	11,250,000		0.00	11,250,000
		Jumlah dana beasiswa yang disalurkan	Bantuan biaya pendidikan/beasiswa bagi mahasiswa tidak mampu dan bantuan pembinaan bagi mahasiswa berprestasi	123,650,000		0.00	123,650,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
	Penggalian dan pembinaan potensi mahasiswa untuk meraih prestasi dalam berbagai kompetisi di tingkat nasional dan internasional	Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam kejuaraan tingkat nasional	Fasilitasi keikutsertaaan pada kejuaraan, kegiatan ilmiah, festival, dan seni tingkat nasional	17,000,000		0.00	17,000,000
		Jumlah Mahasiswa peraih medali emas pada kompetisi tingkat nasional	Insentif mahasiswa peraih juara pertama/medali emas tingkat nasional	22,500,000		0.00	22,500,000
		Jumlah Mahasiswa peraih medali emas pada kompetisi tingkat internasional	Insentif mahasiswa peraih juara pertama/medali emas tingkat internasional	2,000,000		0.00	2,000,000
	Pembangunan mekanisme yang sistematis memacu peran alumni dalam pengembangan universitas	Jumlah kegiatan yang melibatkan alumni dalam pengembangan kampus	Pembinaan alumni dan ikatan alumni	500000		0.00	500,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
	Pengembangan dan penerapan program bimbingan, konseling, dan pengembangan karir bagi mahasiswa	Kepuasan mahasiswa yang memperoleh layanan bimbingan karir/Career Development Centre (CDC)	Penyelenggaraan bimbingan kepribadian, karir dan sosial bagi mahasiswa dan calon wisudawan	21,660,000		0.00	21,660,000
Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan), dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridharma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas	Pengembangan kapasitas SDM untuk penguatan mutu layanan akademik dan manajemen universitas	Jumlah dosen yang mengikuti pendidikan	Diklat peningkatan kompetensi dosen	120,750,000		0.00	120,750,000
		Jumlah dosen tetap universitas	Pembinaan dan pengembangan kompetensi dosen tetap Universitas	22,500,000		0.00	22,500,000
		Jumlah tenaga kependidikan yang memperoleh sertifikat kompetensi	Peningkatan kompetensi tenaga kependidikan	27,196,000		0.00	27,196,000
	Penerapan sistem meritokrasi dan peningkatan kesejahteraan SDM	Insentif berbasis kinerja	Pembayaran tunjangan tugas tambahan	842,811,000		0.00	842,811,000
			Pembayaran uang makan PT dan PTT	14,895,000		0.00	14,895,000
			Pembayaran tunjangan pejabat perbendaharaan dan pengelola keuangan	44,280,000		0.00	44,280,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
			Pembayaran honorarium pejabat dan panitia pengadaan barang dan jasa	55,200,000		0.00	55,200,000
			Pembayaran Insentif keagamaan	123,551,000		0.00	123,551,000
			Pemberian bantuan sosial	14,500,000		0.00	14,500,000
			Lembur pegawai	72,560,000		0.00	72,560,000
			Bingkisan Hari Raya	42,838,128		0.00	42,838,128
			Pembayaran honorarium dosen luar biasa	8,400,000		0.00	8,400,000
			Pembayaran honorarium pengelola akademik (SKM, GKM, Pembina Kemahasiswaan, dan Kepala Lab.)	184,750,000		0.00	184,750,000
		Partisipasi pegawai dalam tes kebugaran	Pelaksanaan pekan olah raga dan Art and sport performance day	14,720,000		0.00	14,720,000
			Pelaksanaan kegiatan olah raga rutin pegawai	8,550,000		0.00	8,550,000
		Tingkat kinerja pegawai	Pemilihan dan pemberian penghargaan pegawai berprestasi	10,790,000		0.00	10,790,000
			Pembinaan motivasi dan peningkatan kinerja pegawai	86,100,000		0.00	86,100,000
			Perjalanan dinas	319,139,609		0.00	319,139,609

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran			
					Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
	Pengembangan tata ruang kampus yang cerdas, modern, berkarakter, terintegrasi, inspiratif, dan ramah lingkungan	Sarana dan prasarana yang terkoneksi internet	Pemeliharaan infrastruktur jaringan	77,000,000		0.00	77,000,000
		Kecukupan dan kelayakan laboratorium dan peralatan utama penunjang riset	Pemeliharaan peralatan laboratorium	62,300,000		0.00	62,300,000
		Tiingkat kelayakan sarana dan prasarana	Pemeliharaan gedung dan bangunan	507,571,000		0.00	507,571,000
			Pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus	25,700,000		0.00	25,700,000
			Pemeliharaan peralatan pendidikan dan perkantoran	33,750,000		0.00	33,750,000
			Pemeliharaan kendaraan dinas	27,000,000		0.00	27,000,000
			Pemeliharaan jaringan listrik dan air	5,594,000		0.00	5,594,000
	Penerapan sistem manajemen sarana dan prasarana yang	Kepuasan sivitas akademika terhadap layanan dan	Langganan daya dan jasa	11,090,000		0.00	11,090,000
			Penyediaan keperluan operasional dan kerumahtanggaan kantor	465,976,622		0.00	465,976,622

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
	responsif, dinamis, dan adaptif terhadap kebutuhan universitas	kondisi sarana dan prasarana					
		Sistem pengadaan barang dan jasa universitas	Pengadaan bahan habis pakai dan operasional perkantoran	108,102,705		0.00	108,102,705
			Pengadaan barang cetakan	42,825,000		0.00	42,825,000
			Pengadaan peralatan kerumahtanggaan	20,419,100		0.00	20,419,100
			Pengadaan peralatan pendidikan dan perkantoran	836,641,295		0.00	836,641,295
			Pengadaan pakaian seragam/dinas	179,284,400		0.00	179,284,400
Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi	Penerapan sistem monitoring dan evaluasi untuk mendorong peningkatan kinerja universitas	Efektivitas monitoring dan evaluasl	Penyusunan laporan tahunan dan laporan tengah tahunan	16,551,400		0.00	16,551,400
			Rapat rutin/koordinasi/komisi/pokja	84,690,000		0.00	84,690,000
	Pengembangan fungsi kehumasan untuk menunjang terlaksananya	Efektivitas fungsi humas secara internal	Pembangunan dan pengelolaan homepage/website	18,500,000		0.00	18,500,000
			Pengadaan Cinderamata	44,719,200		0.00	44,719,200
			Pencetakan agenda dan kalender	12,240,000		0.00	12,240,000

Kebijakan	Program	Indikator	Kegiatan	Anggaran	Realisasi	Ketercapaian	Sisa Anggaran
	komunikasi organisasi yang efektif		Peringatan dies natalis	90,855,180		0.00	90,855,180
	Peningkatan kualitas layanan tutorial keagamaan bagi mahasiswa	Efektivitas pelaksanaan tutorial keagamaan bagi mahasiswa	Pengokohan kehidupan beragama bagi mahasiswa	2,040,000		0.00	2,040,000
		Jumlah Program kegiatan keagamaan	Peningkatan kegiatan keagamaan	8,000,000		0.00	8,000,000
				9,659,792,000	**0**	**0.00**	**9,659,792,000**

BAB IV PENUTUP

Berdasarkan uraian pada bab sebelumnya, dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Terdapat 6 (enam) kebijakan, 23 program dan 116 kegiatan yang bisa dipilih oleh unit kerja untuk menyusun program dan kegiatan dalam RKAT tahun 2019 dan masih berproses sehingga target 2019 belum tercapai semua.
2. Realisasi keuangan FPEB tahun 2019 sebesar

Berdasarkan kondisi tersebut, maka langkah yang yang dapat dilakukan sebagai solusi untuk kegiatan yang akan datang adalah :

1. Terus melakukan koordinasi dan perbaikan yang berkesinambungan
2. Monitoring dan evaluasi terus dilakukan baik pada saat perencanaan, pelaksanaan maupun pasca kegiatan.
3. Melakukan kolaborasi dan inovasi dalam pencapaian target target strategis fakultas

LAMPIRAN



FPEB-UPI

2020