UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	Kode Mata Kuliah	Sks	Workload	Kelompolk Matakuliah	Semester	Matakuliah Pra-Syarat	Tanggal Terbit
MANAJEMEN RISIKO DAN GOVERNANCE	AK440	3	135	Pengembangan Keahlian Program Studi (PKPS)	5	Manajemen Keuangan	2026-02-06 09:51:27

Dibuat Oleh Dosen Pengampu	Diperiksa Oleh TPK Program Studi	Disetujui Oleh Ketua Program Studi
Dr. Toni Heryana	Dr. Agus Widarsono, S.E., M.Si., Ak., CA.	Dr. Aristanti Widyaningsih, S.Pd., M.Si., CPMA., CRMP.

DESKRIPSI MATA KULIAH DAN CPL

Deskripsi Matakuliah	Mata kuliah Manajemen Risiko dan Governance dirancang untuk membekali mahasiswa dengan pemahaman komprehensif tentang konsep, prinsip, dan praktik manajemen risiko enterprise (Enterprise Risk Management/ERM) serta tata kelola perusahaan yang baik (good corporate governance/GCG) dalam konteks organisasi modern. Mata kuliah ini mencakup kerangka konseptual manajemen risiko (COSO ERM Framework, ISO 31000), identifikasi dan penilaian risiko (risk identification, risk assessment, risk measurement), strategi respons risiko (risk avoidance, reduction, sharing, acceptance), implementasi ERM, budaya risiko dan risk appetite, integrasi manajemen risiko dengan strategi bisnis, prinsip-prinsip corporate governance (accountability, transparency, responsibility, fairness, independence), struktur governance (board of directors, board committees, management), mekanisme governance (internal control, internal audit, external audit, compliance), peran stakeholders dalam governance, corporate governance codes and regulations, hubungan antara risk management dan	
CPL yang dibebankan Pada Matakuliah	1	Menunjukkan sikap dan perilaku ilmiah , edukatif, dan religius, yang berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara berdasarkan budaya, norma, dan etika akademik.
	2	Menguasai konsep teoritis secara mendalam tentang Kerangka Dasar Penyajian dan Penyusunan Laporan Keuangan, Kebijakan dan prinsip-prinsip akuntansi, siklus akuntansi, pengakuan, pengukuran, penyajian, dan analisis laporan keuangan.
	3	Menguasai konsep teoritis secara mendalam tentang penghitungan dan pengendalian biaya produk/jasa, perencanaan dan penganggaran, manajemen berbasis aktivitas, dan pengukuran dan pengendalian kinerja.
	4	Menguasai konsep teoritis secara mendalam tentang perencanaan, prosedur, pelaporan audit, dan kode etik profesi akuntansi.
	5	Menguasai konsep, prinsip ilmu ekonomi, peraturan perpajakan, hukum bisnis, dan pengetahuan prosedural tentang penggunaan teknologi informasi.
	6	Menguasai teoritis secara mendalam tentang kebutuhan informasi untuk pengambilan keputusan, etika bisnis, konsep dan prinsip tentang organisasi, tata kelola, manajemen risiko, manajemen strategi, pengendalian internal, dan lingkungan bisnis.
	7	Mampu mengintegrasikan kecakapan belajar dan berinovasi, penguasaan teknologi dan informasi, pengembangan karir, dan kecakapan hidup untuk menjadi pembelajar sepanjang hayat.
	8	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya.
	9	Mampu secara mandiri mengidentifikasi, mengukur, dan memitigasi risiko pada proses operasional entitas, dan menyusun kertas kerja assessment good corporate governance sesuai dengan peraturan yang berlaku.
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)	1	menganalisis konsep dasar risiko, evolusi manajemen risiko, dan berbagai framework ERM yang digunakan dalam organisasi (C4)
	2	mengidentifikasi, menganalisis, dan menilai berbagai jenis risiko yang dihadapi organisasi (C4)
	3	merancang dan mengevaluasi strategi untuk merespons dan memitigasi risiko organisasi (C5)
	4	merancang implementasi ERM dan sistem monitoring risiko yang efektif (C5)
	5	menganalisis prinsip-prinsip fundamental corporate governance dan berbagai governance frameworks (C4)

	6	mengevaluasi efektivitas struktur governance dan mekanisme oversight dalam organisasi (C5)	
	7	menganalisis peran internal control, internal audit, dan compliance sebagai mekanisme governance (C4)	
	8	menganalisis desain executive compensation dan hubungannya dengan corporate performance dan governance (C4)	
	9	menganalisis integrasi antara risk management dan governance serta peran governance dalam risk oversight (C4)	
	10	menganalisis dan mengevaluasi emerging issues, challenges, dan trends dalam risk management dan corporate governance (C5)	
Sub-CPMK	1	CPMK - 1	Menjelaskan hubungan tata kelola, risiko, dan kepatuhan
	2	CPMK - 2	Menjelaskan prinsip dan kerangka manajemen risiko
	3	CPMK - 2	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan
	4	CPMK - 2	Mampu melakukan pengukuran peluang terjadinya risiko perusahaan
Materi perkuliahan	1	Hubungan antara governansi, risiko, dan kepatuhan	
	2	Siklus manajemen risiko	
	3	Identifikasi risiko	
	4	Pengukuran risiko	
	5	Pengukuran risiko operasional	
	6	Pengukuran risiko operasional	
Hasil belajar yang dapat diperagakan/ditunjukkan dengan bukti di akhir perkuliahan *)	Mahasiswa mampu menyusun profil risiko perusahaan		
Strategi Pembelajaran		Case Method	
		Team based Project	
	✓	Lainnya	
Langkah Pembelajaran	Perkuliahan dibagi dua sesi yaitu sebelum Ujian Tengah Semester (UTS) dan Setelah UTS. Sesi sebelum UTS, perkuliahan dirancang secara sinkronus yaitu tatap muka dengan metode ekspositori (ceramah dan Tanya jawab) dengan materi kajian berupa kerangka ISO 31000:2018, kerangka governance, prinsip dasar manajemen risiko, kerangka kerja manajemen risiko, dan proses manajemen risiko. Pada sesi setelah UTS, perkuliahan dirancang secara bauran (blended learning) dengan metode case method dimana mahasiswa diajarkan untuk memahami proses manajemen risiko.		
Referensi	1	Cendrowski, Harry and Mair, William C, (2009), Enterprise Risk Management and COSO : A Guide for Directors, Executives, and Practitioner, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.	
	2	Hanafi, Mamduh, (2006), Manajemen Risiko, Yogyakarta: STIM YKPN.	

	3	Marchetti, Anne M, (2012), Enterprise Risk Management Best Practice, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.
	4	Moeller, Robert R, (2011), COSO Enterprise Risk Management, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.

RENCANA PEMBELAJARAN

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap muka dan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
1	Menjelaskan hubungan tata kelola, risiko, dan kepatuhan	Mahasiswa dapat memahami hubungan tata kelola, risiko, dan kepatuhan	Hubungan antara governansi, risiko, dan kepatuhan	Partisipatif	5	Tatap muka	-	2,5	4	03-02-2026 07:00
2	Menjelaskan prinsip dan kerangka manajemen risiko	Mahasiswa memahami prinsip, kerangka kerja, dan siklus manajemen risiko sesuai ISO 31000:2018	Siklus manajemen risiko	Partisipatif	5	Tatap muka	-	2,5	1,2	10-02-2026 07:00
3	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan	Mahasiswa mampu melakukan identifikasi risiko perusahaan	Identifikasi risiko	Uraian	5	Tatap muka	Mahasiswa mengerjakan identifikasi risiko perusahaan	2,5	2	17-02-2026 07:00
4	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan	Mahasiswa dapat menyajikan hasil identifikasi risiko perusahaan	Identifikasi risiko	Uraian	5	Tatap muka	Mahasiswa melakukan pemaparan identifikasi risiko perusahaan	2,5	2	24-02-2026 08:00
5	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan	Mahasiswa mampu mengidentifikasi jenis risiko perusahaan	Identifikasi risiko	Uraian	5	Tatap muka	Mahasiswa melakukan presentasi identifikasi risiko perusahaan	2,5	2	10-03-2026 08:00
6	Mampu melakukan pengukuran peluang terjadinya risiko perusahaan	Mahasiswa dapat mengukur peluang dan dampak terjadinya risiko operasional perusahaan	Pengukuran risiko operasional	Uraian	5	Tatap muka	Mahasiswa menghitung peluang dan dampak risiko operasional perusahaan	2,5	2,3	17-03-2026 07:00
7	Mampu melakukan pengukuran peluang terjadinya risiko perusahaan	Mahasiswa memahami perhitungan peluang dan dampak risiko operasional perusahaan	Pengukuran risiko operasional	Uraian	5	Tatap muka	Mahasiswa menghitung peluang dan dampak risiko operasional perusahaan	2,5	2,3	31-03-2026 07:00

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap muka dan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
8	UTS				25					07-04-2026 07:00
9	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan	Mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko	Pengukuran risiko operasional	Partisipatif	10	tatap muka	tugas individu	2,5	2	15-04-2026 08:00
10	Mampu melakukan pengukuran peluang terjadinya risiko perusahaan	Mampu mengukur risiko perusahaan	Pengukuran risiko operasional	Partisipatif	0	tatap muka	tidak ada	2,5	1	21-04-2026 08:30
11	Menjelaskan hubungan tata kelola, risiko, dan kepatuhan	Memahami risiko dan kaitannya dengan tata kelola	Hubungan antara governansi, risiko, dan kepatuhan	Partisipatif	10	tatap muka	tugas kelompok	2,5	2	28-04-2026 07:30
12	Menjelaskan hubungan tata kelola, risiko, dan kepatuhan	Memahami hubungan ta kelola, risiko, dan kepatuhan (GRC)	Hubungan antara governansi, risiko, dan kepatuhan	Partisipatif	5	tatap muka	tugas kelompok	2,5 jam	2	05-05-2026 07:30
13	Menjelaskan hubungan tata kelola, risiko, dan kepatuhan	Memahami pengukuran risiko yang digunakan dalam riset	Pengukuran risiko operasional	Pilihan Berganda	0	tatap muka	tidak ada	1,5	2	19-05-2026 08:00
14	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan	Mampu memahami jenis risiko dan pengukurannya dalam riset	Pengukuran risiko	Partisipatif	5	tatap muka	tugas kelompok	2,5	3	21-05-2026 13:00
15	Mampu mengidentifikasi dan merumuskan jenis risiko perusahaan	Memahami jenis risiko dan aplikasinya dalam praktek dan riset	Pengukuran risiko	Partisipatif	5	tatap maya	tugas kelompok	2	4	26-05-2026 07:10
16	UAS				5					15-06-2026 16:00