	UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
	RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	Kode Mata Kuliah	Sks	Workload	Kelompolk Matakuliah	Semester	Matakuliah Pra-Syarat	Tanggal Terbit
MANAJEMEN PROYEK BISNIS	MJ753	4	180	Pengembangan Keahlian Bidang Ilmu (PKBI)	3	-	2025-09-03

Dibuat Oleh Dosen Pengampu	Diperiksa Oleh TPK Program Studi	Disetujui Oleh Ketua Program Studi
Dr. Chairul Furqon, S.Sos, M.M T	Dr. H. Mokh. Adib Sultan, S.T, M	Dr. Maya Sari, S.E, M.M

DESKRIPSI MATA KULIAH DAN CPL

Deskripsi Matakuliah	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan mahasiswa pemahaman mendalam tentang teori, teknik, dan praktik dalam mengelola proyek bisnis. Mata kuliah ini membahas proses-proses kunci dalam manajemen proyek, termasuk perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, dan penutupan proyek, serta bagaimana mengelola sumber daya, risiko, dan stakeholder untuk mencapai hasil proyek yang sukses. Mahasiswa akan mempelajari alat dan metodologi terkini yang digunakan dalam manajemen proyek serta bagaimana menerapkan pengetahuan tersebut dalam konteks bisnis yang nyata.		
CPL yang dibebankan Pada Matakuliah	2	Menguasai pengetahuan konsep teoritis dan praktis manajemen (keuangan, pemasaran, SDM dan produksi/operasi) secara mendalam untuk berperan dalam dunia kerja, baik di unit kerja/usaha dan perusahaan, instansi pemerintah atau lembaga nirlaba.	
	3	Memiliki kompetensi dalam menguasai konsep dan teknik penyusunan rencana strategis dan mengimplementasikan rencana strategis ke dalam rencana operasional melalui pemanfaatan teknologi digital.	
	10	Mampu memecahkan permasalahan organisasi melalui kaidah manajemen dan bisnis dengan pendekatan inter atau multi disipliner.	
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)	1	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep, prinsip, siklus, metodologi, dan tata kelola manajemen proyek bisnis untuk mencapai tujuan proyek dan tujuan organisasi.	
	2	Mahasiswa mampu menganalisis dan merancang proyek bisnis mencakup ruang lingkup, jadwal, biaya, mutu, sumber daya, dan pengadaan dengan menggunakan teknik manajemen proyek yang relevan.	
	3	Mahasiswa mampu mengelola pelaksanaan, komunikasi, stakeholder, risiko, perubahan, dan pengendalian kinerja proyek secara sistematis.	
	4	Mahasiswa mampu mengintegrasikan data, alat, dan metodologi manajemen proyek untuk mengevaluasi kinerja serta menyusun rekomendasi penyelesaian proyek bisnis secara efektif.	
Sub-CPMK	1	CPMK - 1	Menjelaskan konsep, karakteristik, tujuan, siklus hidup, dan peran manajemen proyek dalam konteks bisnis.
	2	CPMK - 1	Menganalisis metodologi dan pendekatan manajemen proyek serta memilih pendekatan yang sesuai dengan karakteristik proyek bisnis.
	3	CPMK - 1	Menganalisis tata kelola proyek, struktur organisasi proyek, peran project manager, dan project charter.
	4	CPMK - 2	Menentukan ruang lingkup, deliverables, work breakdown structure (WBS), dan baseline proyek bisnis.
	5	CPMK - 2	Menyusun jadwal proyek menggunakan activity sequencing, network diagram, critical path, dan milestone.
	6	CPMK - 2	Menyusun estimasi biaya, anggaran, dan baseline biaya proyek serta menganalisis trade-off waktu dan biaya.
	7	CPMK - 2	Merancang rencana pengelolaan mutu, sumber daya, komunikasi, dan pengadaan proyek.
	8	CPMK - 2	Menganalisis ketergantungan aktivitas dan penggunaan sumber daya untuk mengoptimalkan pelaksanaan proyek.
	9	CPMK - 3	Mengidentifikasi, menganalisis, dan memprioritaskan risiko proyek serta menyusun risk response plan.
	10	CPMK - 3	Merancang strategi stakeholder engagement, komunikasi proyek, dan pengelolaan konflik dalam pelaksanaan proyek.
	11	CPMK - 3	Memonitor dan mengendalikan kinerja proyek melalui earned value management, milestone, dan key performance indicators.
	12	CPMK - 3	Menganalisis perubahan proyek dan merancang mekanisme change control untuk menjaga tujuan, waktu, biaya, dan mutu proyek.

	13	CPMK - 4	Mengevaluasi kinerja dan status proyek berdasarkan data serta merumuskan tindakan korektif dan preventif.
	14	CPMK - 4	Menyusun dan mempresentasikan project management plan dan rekomendasi penyelesaian proyek bisnis secara terintegrasi.
Materi perkuliahan	1	Konsep, karakteristik, tujuan, siklus hidup, dan peran manajemen proyek bisnis.	
	2	Metodologi dan pendekatan proyek: predictive, agile, hybrid; pemilihan pendekatan sesuai karakteristik proyek.	
	3	Tata kelola proyek; project organization; project manager; project charter; business case.	
	4	Project scope management; requirements; deliverables; WBS; scope baseline.	
	5	Project schedule management; activity sequencing; network diagram; critical path; milestone.	
	6	Project cost management; cost estimation; budgeting; cost baseline; time–cost trade-off.	
	7	Project quality, resource, communication, dan procurement management.	
	8	Resource optimization; activity dependency; resource allocation; resource leveling dan project constraints.	
	9	Project risk management; risk identification; qualitative/quantitative assessment; risk register; risk response.	
	10	Stakeholder management; stakeholder mapping; engagement strategy; communication; conflict management.	
	11	Project monitoring and control; earned value management; KPI; milestone tracking; performance reporting.	
	12	Project change management; change request; impact analysis; change control; baseline management.	
	13	Project performance evaluation; data-driven diagnosis; corrective/preventive action; lessons learned.	
	14	Project closure and integrated project management: final deliverables, acceptance, handover, evaluation, and recommendations.	
Hasil belajar yang dapat diperagakan/ditunjukkan dengan bukti di akhir perkuliahan *)	Pada akhir perkuliahan mahasiswa menghasilkan portofolio proyek bisnis yang memuat business case dan project charter, scope statement dan WBS, jadwal dan critical path, estimasi serta baseline biaya, rencana mutu dan sumber daya, risk register dan risk response, stakeholder/communication plan, monitoring kinerja, change control, serta evaluasi dan rekomendasi penyelesaian proyek. Mahasiswa mampu mempresentasikan dan mempertahankan project management plan secara terintegrasi.		
Strategi Pembelajaran		Case Method	
		Team based Project	
	√	Lainnya: problem-based learning, simulation, workshop, discussion	

Langkah Pembelajaran	TAHAP 1: PEMBUKAAN (20 menit): pemantik melalui kasus proyek bisnis yang terlambat, melebihi anggaran, atau gagal mencapai deliverables; tujuan pembelajaran. TAHAP 2: EKSPLORASI KONSEP (40 menit): interactive lecture dan project mapping tentang siklus proyek, scope, schedule, cost, quality, resources, risk, dan stakeholder. TAHAP 3: ANALISIS MENDALAM (55 menit): case method untuk menyusun WBS, network diagram, critical path, risk register, dan stakeholder analysis. TAHAP 4: APLIKASI PRAKTIS (40 menit): team-based project menyusun project management plan, mengolah data kinerja, melakukan simulasi perubahan, dan merancang tindakan korektif. TAHAP 5: REFLEKSI & PENUTUP (25 menit): presentasi/peer review, sintesis, refleksi, umpan balik, dan pengarahan proyek.	
1	Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) (7th ed.). Project Management Institute.	
2	Project Management Institute. (2021). The Standard for Project Management. Project Management Institute.	
3	Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling (13th ed.). Wiley.	
4	Larson, E. W., & Gray, C. F. (2021). Project Management: The Managerial Process (8th ed.). McGraw-Hill.	
5	Schwalbe, K. (2021). Information Technology Project Management (9th ed.). Cengage.	
6	Meredith, J. R., Shafer, S. M., & Mantel, S. J. (2017). Project Management: A Managerial Approach (9th ed.). Wiley.	
7	Wysocki, R. K. (2019). Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Hybrid (8th ed.). Wiley.	
8	International Journal of Project Management.	
9	Project Management Journal.	
10	International Journal of Managing Projects in Business.	

RENCANA PEMBELAJARAN

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap muka dan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
1	Sub-CPMK 1	Mahasiswa dapat menjelaskan karakteristik, tujuan, siklus hidup, dan peran manajemen proyek dalam konteks bisnis.	1. Konsep, karakteristik, tujuan, siklus hidup, dan peran manajemen proyek bisnis.	Partisipatif	4	Tatap Muka	Tugas mandiri: project concept map	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
2	Sub-CPMK 2	Mahasiswa dapat membandingkan predictive, agile, dan hybrid serta memilih pendekatan sesuai karakteristik proyek.	2. Metodologi predictive, agile, hybrid; pemilihan pendekatan proyek.	Uraian	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: methodology selection case	200	1, 2, 7	Sesuai jadwal perkuliahan
3	Sub-CPMK 3	Mahasiswa dapat menganalisis tata kelola, struktur organisasi, peran project manager, dan menyusun project charter.	3. Project governance; organization; project manager; project charter; business case.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: project charter	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
4	Sub-CPMK 4	Mahasiswa dapat merumuskan scope, requirements, deliverables, dan WBS sebagai dasar baseline proyek.	4. Scope management; requirements; deliverables; WBS; scope baseline.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: WBS workshop	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
5	Sub-CPMK 5	Mahasiswa dapat menyusun network diagram, menentukan critical path, dan menetapkan milestone proyek.	5. Schedule management; activity sequencing; network diagram; critical path; milestone.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas mandiri: critical path analysis	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap muka dan tatap maya)	Asinkron (tugasmandiri dantugas kelompok)			
6	Sub-CPMK 6	Mahasiswa dapat mengestimasi biaya, menyusun anggaran, dan menganalisis trade-off waktu–biaya.	6. Cost estimation; budgeting; cost baseline; time–cost trade-off.	Uraian	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: project cost case	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
7	Sub-CPMK 7	Mahasiswa dapat merancang rencana mutu, sumber daya, komunikasi, dan pengadaan yang mendukung pelaksanaan proyek.	7. Quality, resource, communication, dan procurement management.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: management plans	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
8	UTS — mencakup Sub-CPMK 1–7				20% | Tatap Muka | Ujian UTS | 200 menit | Ref. 1–7					Sesuai jadwal perkuliahan
9	Sub-CPMK 8	Mahasiswa dapat menganalisis alokasi sumber daya dan constraints serta merancang resource optimization.	8. Resource optimization; dependency; allocation; resource leveling; project constraints.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: resource optimization case	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
10	Sub-CPMK 9	Mahasiswa dapat menyusun risk register, menilai prioritas risiko, dan memilih risk response yang sesuai.	9. Risk management; identification; qualitative/quantitative assessment; risk register; response.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: risk register & response plan	200	1, 2, 3	Sesuai jadwal perkuliahan
11	Sub-CPMK 10	Mahasiswa dapat memetakan stakeholder dan merancang strategi engagement, komunikasi, serta penanganan konflik.	10. Stakeholder management; stakeholder mapping; engagement; communication; conflict management.	Uraian	4	Tatap Muka	Tugas mandiri: stakeholder engagement plan	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap muka dan tatap maya)	Asinkron (tugasmandiri dantugas kelompok)			
12	Sub-CPMK 11	Mahasiswa dapat memonitor kinerja proyek menggunakan earned value, KPI, milestone, dan performance reporting.	11. Project monitoring and control; EVM; KPI; milestone tracking; performance reporting.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: EVM/performance case	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
13	Sub-CPMK 12	Mahasiswa dapat menganalisis dampak perubahan dan menerapkan change control terhadap baseline proyek.	12. Change management; change request; impact analysis; change control; baseline management.	Kinerja	4	Tatap Muka	Tugas kelompok: change-control simulation	200	1, 2, 3	Sesuai jadwal perkuliahan
14	Sub-CPMK 13	Mahasiswa dapat mengevaluasi status dan kinerja proyek berbasis data serta merumuskan tindakan korektif dan preventif.	13. Performance evaluation; data-driven diagnosis; corrective/preventive action; lessons learned.	Uraian	4	Tatap Muka	Tugas mandiri: project performance report	200	1, 3, 4	Sesuai jadwal perkuliahan
15	Sub-CPMK 14	Mahasiswa dapat menyusun, mempresentasikan, dan mempertahankan project management plan dan rekomendasi penyelesaian proyek.	14. Project closure and integrated management; final deliverables; acceptance; handover; evaluation; recommendations.	Portofolio & Presentasi	4	Tatap Muka	Team-based project: integrated project portfolio	200	1–10	Sesuai jadwal perkuliahan
16	UAS — integrasi seluruh CPMK/Sub-CPMK			24% | Tatap Muka | Ujian UAS | 200 menit | Ref. 1–10						Sesuai jadwal perkuliahan

REKAPITULASI BOBOT: 14 × 4% = 56% + UTS 20% + UAS 24% = 100%.