UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

IDENTITAS MATA KULIAH

Nama Mata Kuliah	Kode Mata Kuliah	Sks	Workload	Kelompolk Matakuliah	Semester	Matakuliah Pra-Syarat	Tanggal Terbit
KEPEMIMPINAN STRATEGIK DAN INOVASI	MJ936	4	180	Pengembangan Keahlian Bidang Ilmu (PKBI)	2		2025-02-06 11:27:30

Dibuat Oleh Dosen Pengampu	Diperiksa Oleh TPK Program Studi	Disetujui Oleh Ketua Program Studi
Prof. Dr. Budi Santoso, M.Si.	Dr. Rofi Rofaida, S.P., M.Si	Dr. Maya Sari, S.E., M.M.

DESKRIPSI MATA KULIAH DAN CPL

Deskripsi Matakuliah	Mata kuliah ini mengulas peran kepemimpinan dalam mendorong inovasi dan transformasi organisasi. Mahasiswa akan mempelajari teori-teori tentang kepemimpinan strategik, termasuk strategi pengembangan visi, pengambilan keputusan strategis, dan manajemen perubahan. Fokus utama mata kuliah ini adalah pada bagaimana pemimpin dapat mengintegrasikan inovasi dalam strategi organisasi untuk mencapai tujuan jangka panjang. Mata kuliah ini juga membahas teknik pengelolaan resiko dan tantangan yang terkait dengan implementasi inovasi.		
CPL yang dibebankan Pada Matakuliah	1	memiliki kompetensi dalam mengimplementasikan konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis Ilmu manajemen pada berbagai jenis organisasi	
	2	memiliki kompentensi didalam penguasaaan prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam berbagai tipe organisasi serta memiliki kompetensi pengetahuan tentang jenis dan regulasi organisasi lokal, nasional, regional, dan global;	
	3	mampu mengimplementasikan konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, sdm, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi	
	4	memecahkan permasalahan terkait manajemen dan implementasi lapangan melalui pendekatan inter, multi, dan transdisipliner	
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)	1	Mahasiswa mampu mengintegrasikan prinsip-prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam konteks berbagai tipe organisasi untuk mempromosikan inovasi dan keunggulan kompetitif yang berkelanjutan.	
	2	Mahasiswa dapat mengimplementasikan konsep teoretis, metodologi, dan perangkat analisis ilmu manajemen untuk mengoptimalkan kinerja organisasi melalui strategi kepemimpinan strategik yang inovatif.	
	3	Mahasiswa memiliki kemampuan untuk mengembangkan konsep dan teknik dalam menyusun rencana strategis, serta mampu mengimplementasikannya dalam rencana operasional organisasi dengan mempertimbangkan nilai-nilai etika bisnis dan kemanusiaan.	
	4	Mahasiswa mampu melakukan analisis dan evaluasi kritis terhadap jenis dan regulasi organisasi lokal, nasional, regional, dan global yang relevan dengan strategi kepemimpinan dan inovasi. Mereka juga dapat mengevaluasi dampak serta implikasi strategis dari regulasi tersebut dalam konteks pengembangan organisasi yang adaptif dan responsif.	
Sub-CPMK	1	CPMK - 1	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia
	2	CPMK - 1	4.2. Mampu mengidentifikasi trend untuk Pemimpin Global
	3	CPMK - 1	4.3. Mampu mengidentifikasi dan menguraikan kompetensi dan kapabilitas seorang pemimpin untuk memasuki dunia global
	4	CPMK - 1	4.3. Mampu mengidentifikasi dan menguraikan tentang pentingnya menghargai keberagaman untuk memasuki dunia global
	5	CPMK - 1	4.4. Mampu mengidentifikasi tentang bagaimana berfikir global.
	6	CPMK - 1	4.5. Mampu mengidentifikasi tentang Bagaimana membangun kemitraan baik untuk kepemimpinan di tingkat nasional, regional maupun global.
	7	CPMK - 1	4.6. Mampu mengidentifikasi untuk menciptakan visi bersama
	8	CPMK - 1	4.7. UTS

	9	CPMK - 1	4.8. Mampu mengidentifikasi bagimana seorang Pemimpin dalam mengembangkan karyawannya.
	10	CPMK - 1	4.9. Mampu mengidentifikasi tentang pentingnya dialog yang konstruktif
	11	CPMK - 1	4.10. Mampu mengantisipasi peluang
	12	CPMK - 1	4.11. Mampu mengantisipasi perubahan tingkat nasional, regional maupun global.
	13	CPMK - 1	4.12. Mampu mengidentifikasi untuk selalu berorientasi pada pemuasan kebutuhan pelanggan.
	14	CPMK - 1	4.13. Mampu mempertahankan keunggulan kompetitif
	15	CPMK - 1	4.14. Penyusunan artikel utk di submit ke jurnal terindeks scopus atau sinta
	16	CPMK - 1	4.15. UAS
Materi perkuliahan	1	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	
Hasil belajar yang dapat diperagakan/ditunjukkan dengan bukti di akhir perkuliahan *)	Mahasiswa membuat book report, makalah untuk dipresentasikan, membuat artikel jurnal ilmiah yang harus disubmit ke jurnal yang terindeks scopus atau sinta, maksimal sinta 3, membuat makalah kajian dari artikel jurnal internasional terindeks scopus		
Strategi Pembelajaran		Case Method	
		Team based Project	
	✓	Lainnya	
Langkah Pembelajaran	Kegiatan Pembelajaran : 1. Menjelaskan Pengertian kepemimpinan dan kepemimpinan strategik, Pekerjaan manajerial, Teori kepemimpinan dengan pendekatan perilaku, Perilaku spesifik dalam kepemimpinan untuk mengelola pekerjaan, Perilaku spesifik dalam kepemimpinan untuk mengelola hubungan, Kepemimpinan partisipatif, Sumber kekuasaan dan pengaruh, Proses mempengaruhi dan keefektifan manajerial, Sifat dan keterampilan manajerial, Teori situasional dalam kepemimpinan, Kepemimpinan karismatik, Kepemimpinan transaksional – transformasional, Kepemimpinan visioner, Diskusi tentang berbagai konsep kepemimpinan . 2. Melaksanakan pembelajaran secara konseptual 3. Melaksanakan Pembelajaran praktik 4. Melaksanakan tugas observasi ke lapangan melalui case base atau PBL 5. Melaksanakan presentasi dan diskusi hasil observasi lapangan 6. Melaksanakan Penilaian Pembelajaran UTS dan UAS		
Referensi	1	1. Alan Patterson, 2015, Leader Evolution: From Technical Expertise to Strategic Leadership, Business Expert Press, LLC, New York 2. David L. Rainey, 2010, Enterprise-wide Strategic Management, Cambridge University Press, New York 3. Don Argus and Danny Samson, 2021, Strategic Leadership for Business Value Creation, Springer Natur, Singapore Pte Ltd 4. James Brett , 2019, Evolving Digital Leadership, Apress, Australia 5. Johan Wallin, 2006, Business Orchestration: Strategic Leadership in the Era of Digital Convergence, John Wiley & Sons Ltd. England 6. Paul Reedy, 2021, Strategic Leadership in Digital Evidence What Executives Need to Know, Academic Press is an imprint of Elsevier 125 London Wall, London EC2Y 5AS, United Kingdom 7. Peter S. DeLisi, 2021, Strategic Leadership and Systems Thinking, Routledge 52 Vanderbilt Avenue, New York, NY 10017 8. Richard L. Hughes and Katherine Colarelli Beatty, 2005, Becoming a Strategic Leader, John Wiley & Sons, Inc, San Francisco 9. Richard L. Morrill, 2007, Strategic Leadership: Integrating Strategy and Leadership in Colleges and Universities, Rowman & Littlefield Publishers, Inc, New York	

RENCANA PEMBELAJARAN

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap muka dan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
1	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global 2. Menyajikan hasil kajian/analisis tentang isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	8,4	1	03-02-2025 16:23
2	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Mampu Menganalisis/mengkaji Trend Pemimpin Global 2. Mampu menunjukkan tanggung jawabnya atas tugas pembelajaran terkait topik perkuliahan.	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	8,4	1	09-02-2025 16:28

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap mukadan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
3	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis Kepemimpinan Stratejik (Becoming a Strategic Leader) 2. Menyajikan hasil kajian/analisis tentang Kepemimpinan Stratejik (Becoming a Strategic Leader)	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	8,4	1	16-02-2025 07:00
4	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Kepemimpinan Global (Global Leadership) 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Kepemimpinan Global (Global Leadership)	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	8,4	1	24-02-2025 07:00
5	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Bisnis Global (Global Business) 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Bisnis Global (Global Business)	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	03-03-2025 07:00

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap mukadan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
6	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Strategi Kompetitif (Competitive Strategy) 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Strategi Kompetitif (Competitive Strategy)	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	10-03-2025 07:00
7	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Enterprise Wide Strategic 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Enterprise Wide Strategic	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	17-03-2025 07:00
8	UTS				15					24-03-2025 07:00

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap mukadan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
9	4.2. Mampu mengidentifikasi trend untuk Pemimpin Global	1. Menganalisis/mengkaji tentang Theory Strategic and Leadership 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Theory Strategic and Leadership	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	31-03-2025 07:00
10	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Strategic Leadership Value 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Strategic Leadership Value	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	07-04-2025 07:00
11	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Re-thinking Strategic Leadership 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Re-thinking Strategic Leadership	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	14-04-2025 07:00

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap mukadan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
12	4.1. Mampu mengidentifikasi isu-isu terkini tentang kepemimpinan stratejik di Indonesia maupun di dunia	1. Menganalisis/mengkaji tentang Relational Leadership for Strategic Sustainability 2. Menyajikan hasil analisis/kajian tentang Relational Leadership for Strategic Sustainability	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	4 x 50'	1	21-04-2025 07:00
13	4.12. Mampu mengidentifikasi untuk selalu berorientasi pada pemuasan kebutuhan pelanggan.	Menganalisis tentang Relational Leadership for Strategic Sustainability	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	3 x 50'	1	28-04-2025 13:00
14	4.13. Mampu mempertahankan keunggulan kompetitif	Menganalisis tentang Relational Leadership for Strategic Sustainability	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	3 x 50'	1	05-05-2025 13:00

Minggu ke	Sub-CPMK	Indikator Capaian sub-CPMK yang dapat ditunjukkan oleh mahasiswa	Materi Perkuliahan	Asesmen		Bentuk dan metode pembelajaran		Durasi (jam)	Nomor Referensi	Waktu Akses
				Bentuk Asemen (test/non-tes)	Bobot Penilaian(%)	Sinkron (tatap mukadan tatap maya)	Asinkron (tugas mandiri dan tugas kelompok)			
15	4.14. Penyusunan artikel utk di submit ke jurnal terindeks scopus atau sinta	Menganalisis tentang Strategic Management of Ethical Behavior	1. Mengidentifikasi isu-isu terkini tentang Kepemimpinan Global : • Part I : Issues in Leadership and Governance • The Phenomenon of Leadership • The Uncertain Place of Leadership in Higher Education • Motifs in Leadership • A Case Study in Leadership • Toward a Phenomenology of Relational Leadership • Learning Leadership • The Context for the Discipline of Strategic Leadership	Partisipatif	5	tatap muka	tugas mandiri	3 x 50'	1	12-05-2025 13:00
16	UAS				15					19-05-2025 13:00